



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Acreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

RAPORTUL DIRECTORULUI DEPARTAMENTULUI

DREPT

privind activitatea desfășurată în anul universitar 2014 - 2015



Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

I. CONSIDERAȚII GENERALE

Prezentul raport prezintă o sinteză a activității Departamentului Drept, derulate în perioada 01.10.2014 – 30.09.2015, evaluează activitatea de ansamblu a departamentului și a fiecăruia dintre membrii acestuia, constituind fundamentul *Planului de activitate al Departamentului Drept pentru perioada 01.10.2015 – 30.09.2016*.

Raportul analizează activitatea Departamentului din perspectiva Planului de activitate pentru anul 2014 – 2015, identificând măsura în care obiectivele asumate inițial au fost atinse, a cauzelor care au generat situația actuală, a aspectelor pozitive ce urmează a fi integrate în activitatea ulterioară a departamentului și a măsurilor corective ce se impun a fi luate.

Prezentul Raport de activitate a fost întocmit de către Consiliul Departamentului și va fi prezentat de către Directorul de Departament, Consiliului Facultății de Drept și Administrație Publică Constanța și membrilor Departamentului.

II. ASPECTE GENERALE PRIVIND ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA DEPARTAMENTULUI ÎN ANUL 2014 - 2015

➤ Planul operațional al departamentului pentru anul 2014 - 2015

În anul universitar 2014 – 2015, activitatea *Departamentului Drept* s-a derulat în baza planului operațional, a obiectivelor, termenelor și responsabilităților stabilite în cadrul acestuia. Planul operațional a fost elaborat de către membrii Consiliului Departamentului, prezentat și aprobat de Consiliul Facultății în data de 31.10.2014 și adus la cunoștința membrilor Departamentului.

Anual se va elabora Planul Operațional al Departamentului, pornind de la constatările prezentate în Raportul departamentului din anul anterior și de la analiza contextului în care funcționează facultatea în anul universitar ce corespunde Planului operațional.

➤ Organizarea și derularea ședințelor de departament

Potrivit Regulamentului de Organizare și Funcționare al Departamentului, Directorul Departamentului a convocat, lunar, în perioada 01.10.2014 – 31.07.2015 membrii departamentului, la întâlniri în cadrul cărora s-au prezentat și dezbătut problemele curente ale facultății, anunțate în timp util prin intermediul convocatoarelor transmise. Aspectele discutate în cadrul acestor întâlniri se regăsesc în procesele verbale ale ședințelor de



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

departament. Toate ședințele organizate de către Consiliul Departamentului au fost statutare, nefiind necesară reprogramarea acestora.

Directorul Departamentului apreciază faptul că membrii departamentului au participat activ în cadrul acestor întâlniri, exprimând propuneri ce au contribuit la îmbunătățirea activității departamentului. Cu toate acestea Directorul Departamentului remarcă faptul că nu toți membrii departamentului își asumă obligativitatea participării în cadrul ședințelor departamentului, motiv pentru care există cazuri în care absența de la ședințele departamentului nu a fost justificată anterior și nu s-a produs cu acordul Directorul Departamentului. Pentru a evita astfel de situații în anul universitar 2015 – 2016, se va aduce discuta cu membrii departamentului asupra necesității și importanței prezenței fiecărui membru al departamentului la ședințele organizate.

➤ Colaborarea cu Consiliul Facultății

Între membrii Consiliului Departamentului și Consiliul Facultății a existat o colaborare permanentă, propunerile departamentului fiind abordate cu interes și implementate în activitatea facultății. În perioada următoare, la fel ca în anul universitar 2014 – 2015, Directorul Departamentului va informa săptămânal membrii Consiliului Facultății asupra aspectelor relevante ale activității departamentului.

➤ Raportului de activitate al departamentului în anul 2014 – 2015

La finalul anului universitar 2014 – 2015, respectiv în luna septembrie 2015, Directorul Departamentului a prezentat și a analizat în cadrul unei ședințe de departament, Raportul Directorului Departamentului pentru anul universitar încheiat. Acesta reprezintă fundamentul elaborării Planului Operațional al Departamentului pentru anul 2015 – 2016 și a măsurilor de îmbunătățire a activității departamentului în perioada următoare.

III. ACTIVITATEA DE PREDARE – ÎNVĂȚARE

Asigurarea calității procesului educațional și îmbunătățirea permanentă a acestuia este un obiectiv major al conducerii Departamentului, acțiunile derulate în acest context fiind prezentate în continuare:

➤ Elaborarea statelor de funcțiuni în conformitate cu standardele ARACIS și asigurarea concordanței dintre specializarea și performanțele profesionale ale cadrelor didactice și disciplinele predate

În anul universitar 2014 – 2015 statele de funcțiuni au fost elaborate potrivit standardelor ARACIS, urmărind asigurarea concordanței între specializările cadrelor didactice



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

și disciplinele predate. Reducerea numărului de studenți a făcut dificil demersul de a asigura norma didactică fiecărui cadru didactic.

Previziunile pentru anul universitar 2015 – 2016 și pentru anii care vor urma demonstrează faptul că numărul de studenți nu a ajuns încă la pragul la care se va stabili, continuând reducerea acestuia. Față de această situație, conducerea facultății trebuie să dezvolte două direcții de acțiune, respectiv: identificarea de soluții pentru atragerea studenților (acțiuni ce au fost inițiate în anul universitar 2014 – 2015 și care vor continua în anul 2015 – 2016, așa cum sunt prezentate pe parcursul acestui raport) și formarea unei imagini clare, fundamentate, asupra performanțelor profesionale ale fiecărui cadru didactic, precum și asupra oricărui gen de activități pe care acestea le derulează pentru a susține activitatea facultății (această a doua cale de acțiune trebuie avută în vedere atât pentru a susține cadrele didactice valoroase în prezent și în perspectivă cât și din perspectiva necesității reducerii numărului de posturi didactice).

➤ Programarea activităților didactice

Programarea activităților didactice a fost una dintre activitățile departamentului, care a urmărit asigurarea cadrului logistic pentru derularea activităților didactice. Orarul activităților didactice s-a realizat și afișat pe site-ul facultății în timp util și cu respectarea principiilor elaborării corecte a orarelor studențești. Activitatea s-a desfășurat de către Asist.univ.dr. Luminita Merei și, ca urmare a bunei derulări asigurate, în anul universitar 2014 – 2015, se va realiza de același cadru didactic.

➤ Actualizarea fișelor disciplinelor

În anul universitar 2014 – 2015, toți membrii departamentului au întocmit fișele disciplinei atât în limba română cât și în limba engleză, pentru a răspunde exigențelor impuse de derularea activității facultății în context european. Fișele disciplinelor au fost afișate, în timp util, pe site-ul facultății astfel încât toți cei interesați să aibă acces la acestea.

Pentru anul universitar 2015 – 2016 se impune îmbunătățirea calității fișelor disciplinelor, în principal din perspectiva evidențierii concrete și corelate cu prevederile RNCIS a competențelor specifice fiecărui domeniu și disciplină de studiu.

➤ Analiza calității procesului de predare a cursurilor și de susținere a seminariilor

În anul universitar 2014 – 2015 Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității a organizat activitatea de evaluare a procesului de predare a cursurilor și de susținere a seminariilor, potrivit procedurilor Manualului Calității. Activitatea a constat în prezența la cursuri și seminarii a unor cadre didactice specializate în domeniul disciplinelor predate și întocmirea unei fișe de evaluare. Aspectele pozitive ale acestei acțiuni au fost, pe de o parte



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

faptul că, astfel derulată, analiza a evidențiat faptul că atât cursurile cât și seminariile predate în cadrul facultății respectă cerințele impuse unui proces educativ de calitate, iar pe de altă parte faptul că, la nivel de facultate a fost adoptat un model unitar privind elementele esențiale ce trebuie avute în organizarea cursurilor/seminariilor, model ce urmează a fi dezvoltat ulterior.

Pentru anul universitar 2014 – 2015, Directorul de Departament propune Consiliului Facultății să solicite CEAC utilizarea, cu precădere, a chestionarelor adresate studenților pentru a surprinde perspectiva acestora asupra calității procesului de predare – învățare.

➤ Coordonarea procesului de actualizare a cursurilor și a îndrumărilor pentru seminar și a depunerii acestora la biblioteca facultății

În anul 2014 – 2015 cadrele didactice au actualizat cursurile și caietele pentru activitățile de seminar, proces derulat sub coordonarea Lector univ.dr. Anca Stoian. În anul universitar 2015 – 2016, procesul de actualizare a cursurilor și caietelor de seminar va continua și se va încheia prin depunerea noilor modele de cursuri/caiete la Biblioteca Facultății. Având în vedere implicarea activă și bunele rezultate obținute în activitățile desfășurate, acest proces va fi coordonat, în continuare de Lector univ.dr. Anca Stoian.

➤ Crearea unui sistem educațional modern bazat pe activități didactice interactive și aplicative care să asigure formarea competențelor cerute pe piața muncii și trecerea la utilizarea intensivă a tehnologiilor educaționale moderne

În contextul prezentat anterior, este necesară modernizarea metodelor de predare-învățare, utilizarea de metode interactive, creșterea preponderenței studiilor de caz și creșterea importanței activităților practice în evaluarea studenților - acesta este un proces complex, de durată. Majoritatea cadrelor didactice sunt preocupate de a asigura elemente de noutate atât din perspectiva conținutului materialelor didactice cât și a metodelor de predare – învățare – evaluare.

În anul universitar 2015 – 2016, măsurile de evaluare a calității procesului de predare vor aprecia și calitatea materialelor educaționale utilizate de către cadrele didactice.

➤ Coordonarea derulării în bune condiții a procesului de practică a studenților

În anul universitar 2014-2015, practica de specialitate s-a desfășurat atât în cadrul proiectului POSDRU, implementat de Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța, cât și după Metodologia USH. În cadrul proiectului au fost constituite 10 grupe a câte 20 fiecare care au desfășurat stagiul de practică pe lângă un Cadru Didactic Supervizor, (conform OMECT 3955 / 2008) și a 10 tutori din partea partenerului (Baroul Constanța), astfel că fiecare grupă să aibă un cadru didactic supervizor și un tutore, reprezentant al potențialului



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

angajator. Proiectul Construiește-ți practic profesia juridică din facultate!, POSDRU/161/2.1/G/132586, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, axa prioritară 2: „Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii”, Domeniul major de intervenție: 2.1 „Tranziția de la școală la viața activă”, implementat de Universitatea „Spiru Haret” prin Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța în calitate de beneficiar împreună cu Baroul Constanța, partener în proiect, pe o perioadă de 18 luni: 24 aprilie 2014 – 24 octombrie 2015.

IV. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Activitatea de cercetare științifică a facultății se derulează sub coordonarea Centrului de Cercetare Științifică, al cărui director este Conf.univ.dr. Topor Roxana. Activitățile derulate de membrii departamentului în acest context, se concretizează astfel:

➤ Elaborarea planului de cercetare științifică al facultății pentru anul 2015

Continuând direcțiile strategice ale anilor anteriori, planul activității de cercetare științifică a fost elaborat la începutul anului universitar, pe baza planificărilor transmise de către cadrele didactice. Acțiunea de elaborare a planului și de afișare pe site-ul facultății a fost coordonată de către Conf.univ.dr. Topor Roxana. Analiza modului în care s-a derulat această acțiune, a evidențiat faptul că majoritatea cadrelor didactice înțeleg importanța formală și de fond a planificării activității de cercetare și a faptului că activitatea academică impune un astfel de demers.

➤ Analiza activității de cercetare științifică derulată de cadrele didactice

Activitatea de cercetare științifică este periodic analizată în cadrul facultății, această acțiune derulându-se sub coordonarea Conf.univ.dr. Topor Roxana și concretizându-se în elaborarea Rapoartelor privind cercetarea științifică.

În anul universitar 2014 – 2015, cadrele didactice membre ale departamentului au elaborat Fișele de autoevaluare a activității de cercetare științifică, iar pe baza acestora s-a elaborat Raportul privind cercetarea științifică pentru anul 2014, raport afișat pe site-ul facultății. De asemenea, potrivit rezultatelor comunicate în cadrul fișelor de autoevaluare, cadrele didactice au fost evaluate de către directorul de departament, acordându-se calificative. Calificativele obținute de către cadrele didactice au fost: ”bine”, ”foarte bine” și ”excelent”.

Analiza activității de cercetare științifică va continua în anul universitar 2015 – 2016, potrivit aceleiași proceduri. Verificarea fișelor de autoevaluare și elaborarea Raportului



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

privind cercetarea științifică se va realiza de către Conf.univ.dr. Alecu Gheorghe, în calitate de Director de Departament. De asemenea, punctajele obținute de către cadrele didactice potrivit activității de cercetare derulate și aprecierea comparativă a acestora, va constitui un criteriu important în promovarea membrilor departamentului.

➤ Derularea contractelor de cercetare

Odată cu oportunitatea derulării de proiecte finanțate prin fonduri structurale, membrii departamentului au acordat o atenție deosebită acestora, incluzând o componentă de cercetare importantă. În anul universitar 2014 – 2015, s-a derulat, în cadrul facultății Proiectul Construiește-ți practic profesia juridică din facultate!, POSDRU/161/2.1/G/132586, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, axa prioritară 2: „Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii”, Domeniul major de intervenție: 2.1 „Tranziția de la școală la viața activă”, implementat de Universitatea „Spiru Haret” prin Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța în calitate de beneficiar împreună cu Baroul Constanța, partener în proiect, pe o perioadă de 18 luni: 24 aprilie 2014 – 24 octombrie 2015, la care au participat membrii Departamentului. Coordonarea și implementarea unor astfel de proiecte este o activitate complexă cu avantaje multiple la nivelul facultății, precum: dotări materiale, promovarea imaginii facultății, derularea de activități de cercetare complexe, dezvoltarea activităților derulate în cadrul facultății, perfecționarea resurselor umane, câștiguri salariale. În condițiile în care în anul 2015 au fost deschise noi linii de finanțare, iar la nivelul facultății preconizăm că vor fi depuse noi cereri de finanțare la elaborarea cărora vor contribui mai multe cadre didactice din cadrul Departamentului.

➤ Organizarea conferințelor științifice în cadrul facultății și implicarea cadrelor didactice

În anul universitar 2014 – 2015 în cadrul facultății a fost organizată a 6-a ediție a International Conference on Business and Economy. Coordonarea activităților organizatorice și științifice impuse de acest eveniment științific s-a realizat de către Conf.univ.dr. Laura Patache.

În anul universitar 2015 – 2016 se vor organiza atât Conferința științifică a studenților și masteranzilor cât și ediția a 7-a a ICBE. Pentru a preveni dificultățile întâmpinate de către cei responsabili cu organizarea acestui eveniment științific și pentru a conștientiza cadrele didactice asupra faptului că participarea și implicarea activă în astfel de evenimente este o datorie față de facultate, se impune organizarea, până la finalul lunii noiembrie 2015 a unei ședințe de lucru, în care cei cu responsabilități privind organizarea conferințelor științifice la nivelul facultății, să expună problemele cu care se confruntă și, la nivelul departamentului, să fie identificate propuneri de soluționare.



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

➤ Activitatea de cercetare științifică a cadrelor didactice

Potrivit Raportului privind activitatea de cercetare științifică aferent semestrului I al anului 2014 cea mai mare parte a membrilor departamentului este implicată în activități de cercetare, rezultatele și aprecierile finale fiind programate a se realiza în luna decembrie 2014. În ceea ce privește activitatea de cercetare aferentă anului 2015, activitate care a fost analizată și apreciată pe parcursul anului universitar 2014 – 2015, toate cadrele didactice au desfășurat activități de cercetare.

În anul universitar 2015 – 2016, ca urmare a obligativității derulării de activități de cercetare științifică de către toate cadrele didactice, conducerea departamentului va manifesta un interes sporit față de promovarea cadrelor didactice care derulează activitate de cercetare relevantă.

➤ Organizarea și desfășurarea cercurilor științifice studentești

În anul universitar 2014 – 2015, potrivit Raportului privind activitatea de cercetare, la nivelul facultății au funcționat 6 cercuri științifice studentești, care au funcționat în bune condiții.

Pentru a asigura relevanța acestei activități și pentru a determina participarea constantă a studenților și masteranzilor în cadrul cercurilor științifice, este necesar a identifica tematici de interes pentru astfel de cercuri, orientate pe specializările existente în cadrul facultății și care să asigure participanților un plus de competențe evident. Astfel, până la finalul lunii noiembrie 2015, la nivelul departamentului se va organiza o ședință de lucru pentru organizarea acestui demers.

V. ORGANIZAREA ȘI DERULAREA EXAMENULUI DE LICENȚĂ

În anul universitar 2014 – 2015, membrii departamentului au fost implicați în organizarea examenului de licență pentru toate cele trei specializări care funcționează în cadrul facultății. Examenul de licență s-a derulat în bune condiții, cadrele didactice au răspuns solicitărilor aferente examenului de finalizare a studiilor.

În anul universitar 2015 – 2016, organizarea examenului de licență se va derula urmând aceleași coordonate generale. Pentru a corecta deficiențele constatate se va formula ca propunere includerea în cadrul Metodologiei de licență a obligativității existenței în dosarul de înscriere la examen a Cererii tip pentru alegerea temei pentru lucrarea de licență care, înainte de aprobare de către Decan, va fi analizată în Consiliul Facultății din perspectiva asigurării concordanței specializare absolvită – specializarea cadrului didactic îndrumător – temă lucrare licență.



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

VI. ACTIVITĂȚILE PROMOȚIONALE

Mediul economico-social extrem de competițional în care funcționează facultatea, determină creșterea importanței activităților promoționale, motiv pentru care vor trebui abordate distinct în contextul activităților suport derulate de către membrii comunității academice.

În anul universitar 2014 – 2015, apreciem faptul că activitățile promoționale s-au derulat în contextul unei strategii reactive, ale cărei principale direcții de acțiune au fost următoarele: promovarea facultății la nivelul liceelor prin prezentările făcute de către cadrele didactice, prezența reprezentanților facultății la târgurile de promovare a ofertei educaționale organizate în județul Constanța, organizarea de cursuri gratuite de pregătire a liceenilor pentru promovarea examenului de bacalaureat, donații de calculatoare către licee cu profil economic din județul Constanța.

Atât în ceea ce privește anul universitar 2014 – 2015 cât și anii viitori, este necesar ca activitățile promoționale să se deruleze în contextul existenței unei strategii și a unui plan anual de marketing. Elaborarea și punerea în aplicare a unei strategii de marketing funcționale este un demers dificil, al cărui succes este condiționat și de factori ce nu pot fi gestionați la nivelul facultății, totuși implicarea membrilor departamentului în elaborarea acesteia, o apreciem ca fiind oportună. Pe parcursul noului an universitar, în cadrul ședințelor de lucru organizate, se va aborda problematica acțiunilor promoționale derulate strategic.

VII. ASIGURAREA CALITĂȚII

Managementul calității și respectarea procedurilor de asigurare a calității este o condiție a bunei funcționări a oricărei organizații moderne și, implicit, a universităților, iar Facultatea de Drept Constanța acordă o atenție sporită acestor aspecte.

Anul universitar 2014 – 2015 a însemnat o reșezare a modului în care este implementat managementul calității, cu mai mare accent pe respectarea procedurilor din cadrul Manualului Calității, sub coordonarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității. Având în vedere faptul că, acesta este primul an în care documentele privind managementul calității sunt elaborate într-o asemenea manieră complexă, implicarea celor care au participat la aceste demersuri poate fi apreciată ca esențială pentru bunul mers al facultății. Și în cazul acestei comisii poate fi relevat caracterul de noutate al stilului de lucru, apreciind în acest context rezultatele ca fiind foarte bune.

În ceea ce privește aspectele specifice managementului calității, în anul 2015 – 2016, se va urmări consolidarea unui mod de lucru uniform în cadrul comisiilor constituite,



Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

îmbunătățirea aspectelor ce necesită o astfel de intervenție, elaborarea rapoartelor de activitate ale comisiilor pentru anul universitar încheiat și a planurilor de acțiune pentru anul ce urmează. La nivelul departamentului se vor purta discuții cu președinții celor două comisii pentru ca aceștia să expună eventualele dificultăți cu care s-au confruntat pe parcursul derulării activității. În funcție de rezultatele acestor discuții, în cadrul ședințelor de lucru organizate la nivelul facultății, se vor identifica soluții de rezolvare a problemelor existente.

VI. COLABORAREA STUDENȚI – CADRE DIDACTICE / FACULTATE

Asigurarea unei bune relații de colaborare studenți – cadre didactice este unul dintre obiectivele facultății pe termen scurt și mediu. Astfel, la nivelul conducerii facultății se apreciază faptul că parteneriatul profesor-student orientat spre atingerea obiectivului comun al ambelor părți interesate, respectiv o realistă orientare și consiliere a studenților/absolvenților pe parcursul anilor de studiu și după absolvire, pe piața muncii, poate deveni un avantaj competitiv al facultății. Direcțiile de acțiune identificate până în prezent și aprecierea rezultatelor obținute sunt prezentate în continuarea prezentului raport.

➤ Organizarea și implicarea studenților în activități ce presupun discuții libere cu angajatorii și cu cadrele didactice pentru o mai bună cunoaștere reciprocă

În anul universitar 2014 – 2015, la nivelul facultății au fost organizate 5 astfel de întâlniri. Având în vedere că astfel de întâlniri s-au organizat pentru prima dată la nivelul facultății, rezultatele pot fi apreciate ca satisfăcătoare, acestea putând fi analizate în cadrul rapoartelor întocmite la finalul fiecărei întâlniri.

În anul universitar 2015 – 2016, trebuie identificate direcții de acțiune pentru a crește relevanța și impactul unor astfel de activități. Astfel, se impune organizarea, până la finalul lunii noiembrie 2015 a unei ședințe de lucru, în urma căreia membrii departamentului să prezinte soluții de îmbunătățire a calității derulării unei astfel de activități și să fie planificată derularea acestora în perioada următoare.

➤ Asigurarea unei comunicări permanente între studenți și cadre didactice prin promovarea tutoriatului și extinderea activității Centrului de Consiliere și Orientare Profesională

La nivelul facultății există practica programării, la începutul fiecărui an universitar, a orelor pe care cadrelor didactice le alocă întâlnirilor cu studenții, cu scopul îndrumării acestora pe parcursul vieții academice. De asemenea, o dată cu implementarea unui proiect



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

finanțat prin fonduri europene s-au pus bazele funcționării unui Centru de Consiliere și Orientare în Carieră. În anul universitar 2014 – 2015 activitățile de tutoriat și de consiliere și orientare profesională au fost organizate la nivelul facultății, însă se observă încă o reținere a studenților de a apela la acestea și a unei implicări active a cadrelor didactice.

➤ Atragerea și implicarea studenților în activitățile derulate în cadrul facultății

Experiențele anilor anteriori au relevat faptul că studenții pot fi implicați cu succes în activitățile derulate în cadrul facultății, beneficiile fiind de ambele părți. În anul universitar 2014 – 2015, studenții facultății au fost implicați în principal în activitatea de promovare a facultății.

Pentru anul universitar 2015 – 2016, este necesară identificarea direcțiilor de acțiune ce ar putea determina implicarea studenților în multiple activități ce se pot derula cu ajutorul acestora. Acțiuni precum activitățile de cercetare derulate în comun (eventual implementarea de proiecte finanțate din fonduri europene), activitățile de consiliere și orientare profesională, întâlnirile studenți – angajatori – cadre didactice pot deveni mijloace extra-curriculare de comunicare cu studenții.

➤ Actualizarea permanentă a site-ului facultății și oferirea de răspunsuri prompte la întrebările adresate de către studenți

Facultatea pune la dispoziția studenților și a cadrelor didactice un site bine organizat și care, ca urmare a implicării efective a unor membri ai departamentului, este actualizat permanent. În cadrul acestuia, secțiunea de comunicare cu studenții a funcționat foarte bine (s-a stabilit ca standard maximum 48 de ore în care studentul să primească răspunsul solicitat – dar evidentele arată că, în cele mai multe cazuri, răspunsurile au fost transmise mult mai rapid - sub 24 de ore). Aprecierile venite din partea studenților și a conducerii universității susțin aprecierile privind calitatea informațiilor transmise prin intermediul site-ului.

Pentru anul universitar 2015 – 2016 site-ului universității i se va acorda aceeași importanță, responsabilitățile privind actualizarea acestuia rămânând la fel repartizate, ca urmare a capacității de a răspunde acestei sarcini, pe care au demonstrat-o cei implicați.

VII. RELAȚIILE DE COLABORARE ÎNTRE MEMBRII DEPARTAMENTULUI ȘI CREȘTEREA NIVELULUI DE IMPLICARE A CADRELOR DIDACTICE ÎN ACTIVITĂȚILE FACULTĂȚII

Conducerea facultății apreciază că implicarea emoțională a cadrelor didactice în activitățile derulate în cadrul facultății, faptul că aceștia demonstrează atașament față de



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

facultate și de studenții acesteia, sunt aspecte deosebit de importante pentru succesul pe termen lung al instituției, în special în condițiile în care între rezultatele profesionale obținute sau care pot fi obținute de către cadrele didactice nu sunt diferențe ce nu pot fi recuperate. Din acest motiv, se dorește dezvoltarea unei culturi organizaționale care să promoveze satisfacția de a fi membru activ al departamentului, iar demersurile făcute în acest sens sunt prezentate în continuare.

➤ Introducerea și permanentizarea unui stil de lucru adecvat obținerii de performanței, în termenele stabilite și cu gestiunea optimă a resurselor

În anul universitar încheiat, s-a acordat o atenție deosebită calității îndeplinirii sarcinilor de către membrii departamentului, insistându-se asupra importanței respectării termenelor stabilite de comun acord în cadrul ședințelor de departament. Pentru a avea o imagine clară asupra modului în care membrii departamentului înțeleg importanța înscrierii în termene, la nivelul departamentului există o evidență a sarcinilor care au revenit cadrelor didactice (exemplu: elaborarea fișelor de disciplină, elaborare CV, transmitere plan cercetare, transmitere fișă autoevaluare, predare grile examen etc.) și a modului în care termenele au fost respectate.

În anul universitar 2015 – 2016, este necesar a conștientiza membrii departamentului asupra faptului că sarcinile ce revin celor care lucrează în mediul academic au tendința de a evolua atât din perspectivă cantitativă cât și din perspectiva exigențelor impuse, motiv pentru care obișnuința de a lucra responsabil este o datorie față de facultate în ansamblul său și față de ceilalți colegi. Astfel, se va avea urmări creșterea procentului reprezentat de cadrele didactice care își îndeplinesc sarcinile la termen și se vor face și aprecieri legate de calitatea livrabilelor oferite de către cadrele didactice.

➤ Repartizarea în mod echilibrat a răspunderilor și sarcinilor între membrii colectivului departamentului

La nivelul conducerii departamentului se dorește a implica pe toți membrii corpului didactic în activitățile ce se desfășoară la nivelul facultății, altele decât cele didactice și de cercetare. Atragerea cadrelor didactice în activități de natură administrativă are un rol important în creșterea nivelului de implicare și în cunoașterea problemelor facultății. Așa cu reiese din prezentul raport, în anul universitar 2014 – 2015, se poate remarca faptul că există cadre didactice care nu au preluat sarcini asimilate activităților suport derulate în cadrul facultății. Printre cauzele acestei stări de fapt se numără următoarele:

- departamentul este nou înființat, multe dintre sarcinile ce revin corpului academic au avut un grad mare de nouitate și termene scurte de realizare, fapt care a îngreunat procesul de analiză detaliată a acestora, dar și a capacității de a le îndeplini ale fiecăruia dintre membrii



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

departamentului – din acest motiv au fost atribuite responsabilități cu precădere acelor membri ai departamentului care și-au manifestat disponibilitatea de a se implica în rezolvarea problemelor facultății, care au fost interesați de nevoile facultății, care au capacitatea evidentă de a finaliza sarcinile încredințate;

- nivelul insuficient de conștientizare a relațiilor formale dintre conducerea facultății/departamentului și membrii departamentului – ca urmare a convingerii conducerii departamentului potrivit căreia o atmosferă colegială este cea mai bună cale pentru a susține performanța academică, au fost situații în care cadrele didactice au considerat că preluarea de sarcini și implicarea în activitățile facultății are un caracter benevol;

- existența unei culturi organizaționale potrivit căreia timpul de lucru al cadrelor didactice se rezumă la activitățile didactice, la pregătirea acestor activități și, în funcție de interesul de promovare academică, la activități de cercetare;

- preponderența ședințelor de informare în detrimentul celor de consultare a membrilor departamentului.

Pentru a corecta această stare de fapt și pentru a implica în activitățile facultății întregul potențial intelectual și de experiență al membrilor departamentului, în anul universitar 2015 – 2016 se va pune un mai mare accent pe conștientizarea cadrelor didactice privind drepturile și obligațiile acestora, așa cum apar precizate în fișa postului și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Departamentului. De asemenea, se va avea în vedere o echilibrare a sarcinilor transmise spre îndeplinire cadrelor didactice, astfel încât să se asigure o mai mare eficiență în realizarea acestora.

➤ Consultarea tuturor membrilor colectivului departamentului în luarea deciziilor ce privesc funcționarea departamentului și asigurarea transparenței decizionale și a spiritului de echipă în cadrul departamentului

Pe parcursul anului universitar 2014 – 2015, la nivelul conducerii facultății/departamentului s-a manifestat un interes sporit pentru implicarea tuturor cadrelor didactice în problemele facultății, fiindu-le permanent solicitată opinia pentru rezolvarea acestora, fie pe parcursul ședințelor lunare, fie în cadrul întâlnirilor informale. De asemenea, comunicarea între conducerea departamentului și membrii acestuia se realizează în mod deschis, într-o atmosferă colegială, fără restricții impuse de programul de audiență. Deciziile luate la nivelul managementului facultății au fost explicate cadrelor didactice, fapt care a determinat acceptarea acestora fără a fi generate conflicte.

Pentru anul universitar 2015 – 2016, conducerea departamentului va promova aceeași atitudine de respect față de aspirațiile umane și profesionale ale membrilor departamentului, față de sentimentele acestora, față de ideile și sugestiile exprimate, promovând valori precum integritatea, spiritul de echipă, responsabilitatea și echitatea. Totodată va crește numărul



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

ședințelor de lucru în cadrul cărora, în urma discuțiilor purtate cu membrii departamentului, se vor lua decizii de natură organizatorică privind derularea unor activități specifice facultății.

➤ Evaluarea cadrelor didactice în mod transparent și cu luarea în considerare a tuturor activităților prin care s-au implicat în buna funcționare a facultății

În anul universitar 2014 – 2015, conducerea departamentului a inițiat o serie de acțiuni menite să ofere o imagine clară asupra performanțelor membrilor departamentului și asupra aportului pe care aceștia îl aduc la bunul mers al facultății. În acest scop sunt utilizate o serie de instrumente precum: centralizatorul evaluării multicriteriale a cadrelor didactice, evaluarea comparativă a activității didactice și de cercetare a membrilor departamentului, rapoarte de autoevaluare a activității derulate în cadrul facultății prin intermediul cărora cadrele didactice pot informa departamentul asupra implicării de ansamblu în performanța facultății, evidența modului în care cadrele didactice respectă termenele privind realizarea sarcinilor, raportul de activitate al departamentului în care sunt precizate în mod clar atât performanțele cât și deficiențele constatate în derularea activității facultății și a membrilor departamentului.

Precizăm că în anul universitar încheiat a fost introdusă măsura de a solicita cadrelor didactice elaborarea unui raport de autoevaluare a întregii activități desfășurate în interesul facultății. Raportul nu are o structură strictă, oferind astfel cadrelor didactice oportunitatea de a evidenția întreaga implicare în activitatea facultății. Această măsură a fost luată pentru a corecta neajunsul generat de imposibilitatea de a surprinde în cadrul fișelor de autoevaluare a activității didactice și de cercetare a complexității muncii depuse de membrii departamentului.

Toate aceste demersuri au ca scop promovarea mesajului potrivit căruia conducerea facultății/departamentului recunoaște și apreciază valoarea umană și profesională a cadrelor didactice, încurajează dezvoltarea acestora, este preocupată de aspectele calitative ale muncii în cadrul facultății, de promovarea relațiilor cordiale între membrii departamentului.

Desigur, procesul de evaluare nu își poate îndeplini în totalitate scopul, dacă nu este urmat de motivarea corespunzătoare a cadrelor didactice. În anul universitar 2014 – 2015, s-a menținut tendința de a nu face diferențieri între recompensele pe care facultatea le poate acorda cadrelor didactice, ca urmare a faptului că nu exista o evidență fundamentată a performanțelor și implicării acestora. De aceea, în anul 2015 – 2016, se va continua derularea unui proces de evaluare deschis, nepărtinitor și fundamentat pe evidențe, inițiindu-se procesul de identificare concretă a factorilor motivatori pe care facultatea îi poate activa în funcție de aspirațiile fiecărui cadru didactic și de acordare diferențiată de recompense.



Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

CONCLUZII

Departamentul Drept Constanța a derulat o activitate ce poate fi apreciată, pe ansamblu, ca reprezentând o evoluție pozitivă. Analizând detaliat activitatea acestuia pot fi evidențiate atât rezultate pozitive obținute prin implicarea membrilor departamentului cât și aspecte ce trebuie corectate, pentru nu afecta performanța ulterioară a facultății. Acestea sunt prezentate în continuare:

➤ Rezultate pozitive ale activității derulate în cadrul departamentului în anul universitar 2014 – 2015

- Existența unui Regulament de organizare și funcționare a departamentului, a unui Plan Operațional anual, a unui Raport de evaluare anual, organizarea lunară a ședințelor de departament, ceea ce asigură premisele derulării activității într-un context organizat, transparent, fundamentat pe reguli clare;
- Buna colaborare cu Consiliul Facultății fapt ce asigură eficiență în transmiterea problemelor cu care se confruntă membrii departamentului și soluționarea acestora prin măsuri ce țin de competența conducerii facultății;
- Fundamentare activităților de predare – învățare pe fișe ale disciplinei elaborate potrivit cerințelor exprimate prin intermediul RNCIS, exprimate atât în limba română cât și în limba engleză și făcute publice pe site-ul facultății;
- Evaluarea periodică a calității procesului de predare – învățare, existența unor standarde privind conținutul materialelor didactice și instrumentele didactice folosite, interesul conducerii departamentului privind îmbunătățirea permanentă a calității proceselor instructiv-educative;
- Îmbunătățirea metodologiei de derulare a practicii de specialitate a studenților și acordarea unui interes sporit asimilării de competențe și cunoștințe utile pe piața muncii;
- Participarea membrilor departamentului la acreditarea funcționării a patru cursuri postuniversitare în cadrul facultății;
- Participarea membrilor departamentului la acreditarea funcționării a două programe de master și la autorizarea unui program de licență;
- Creșterea complexității procesului de evaluare a cadrelor didactice, prin luarea în considerare a tuturor rezultatelor acestora ce pot contribui la succesul facultății, precum și creșterea relevanței rezultatelor procesului de evaluare;
- Derularea de activități de cercetare științifică de către toți membrii departamentului;
- Derularea în bune condiții a examenului de licență;
- Intensificarea activităților de natură promoțională derulate în cadrul facultății;
- Derularea în bune condiții a Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității și a Comisiei de Audit Intern;



UNIVERSITATEA SPIRU HARET

Accreditată prin Legea Nr. 443/5.07.2002

Facultatea de Drept și Administrație Publică Constanța
Str. Unirii 32-34
Telefon: 0040241545015/545490/545491
Fax: 0040241545015

- Organizarea, pentru prima dată, la nivelul facultății a întâlnirilor cadre didactice – studenți – angajatori;
- Creșterea importanței acordate activităților de consiliere și orientare profesională;
- Site-ul facultății bine organizat și actualizat permanent;
- O bună comunicare între membrii departamentului și conducerea facultății;

➤ Puncte slabe ale activității derulate în cadrul departamentului în anul universitar 2014 – 2015

- Dificultăți în asigurarea normelor didactice ceea ce a impus a aloca cadrelor didactice discipline ce nu se includ în sfera strictă a specializării;
- 25 % dintre cadrele didactice membre ale departamentului nu au participat cu lucrării la conferința internațională organizată de facultate;
- 33 % dintre cadrele didactice membre ale departamentului nu au fost prezente la lucrările conferinței internaționale organizate de facultate;
- O relevanță scăzută, din perspectiva așteptărilor studenților, a cercurilor științifice studentești;
- Identificarea unor neconcordanțe între specializarea absolvită de student și tematica lucrării de licență, respectiv între specializarea cadrului didactic (exprimată prin discipline predate și domeniu de doctorat) și tematica lucrării coordonate;
- Inexistența unui plan al activităților promoționale pe baza căruia să se deruleze activitățile de promovare a ofertei facultății;
- 36% dintre membrii departamentului nu s-au implicat în activitățile organizate la nivelul facultății și care au avut ca scop o mai bună cunoaștere a așteptărilor pe care angajatorii le au de la absolvenții de studii superioare;
- Un nivel redus de implicare a studenților în activitățile derulate în cadrul facultății;
- 33% dintre cadrele didactice nu au respectat niciunul dintre termenele stabilite pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu;
- Dezechilibru între repartizarea responsabilităților privind derularea activităților suport, între membrii departamentului.

Prezentul Raport a fost prezentat de către Directorul Departamentului de Drept Constanța– și aprobat în ședința Consiliului Facultății de Drept și Administrație Publică Constanța din data de 03.10.2015.

Director Departament,
Conf.univ.dr. Alecu Gheorghe