

INFORMAȚII PERSONALE

Iuliana Pârvu

Unirii, 32-34, Constanța, România

0241 - 545015

iuliana.parvu@spiruharet.ro

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

05.09.2011 - prezent

Conferențiar universitar

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Activități didactice (cursuri) la disciplinele: Managementul Proiectelor, Managementul Serviciilor; Management strategic; Metodologii manageriale; Activități de cercetare în domeniul managementului; coordonator lucrări disertație; Coordonarea activității de cercetare a studenților; elaborarea și publicarea de manuale, cărți, articole științifice în reviste naționale și internaționale; promovarea metodelor didactice moderne; participarea la derularea proiectelor de cercetare

Învățământ universitar

01.10.2015 - prezent

Director Departament Științe Economice Constanța

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Managementul și conducerea operativă a departamentului, cu atribuții privind: elaborarea planurilor de învățământ, statelor de funcții, managementul cercetării și al calitatii, selecția, angajarea, evaluarea periodică, formarea, motivarea și încetarea relațiilor contractuale de muncă ale personalului academic

Învățământ universitar

01.10.2016 - prezent

Director Program studii postuniversitare Managementul Organizațiilor de Învățământ

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Managementul activităților educaționale în cadrul programului postuniversitar

Învățământ universitar

04.06.2018 - prezent

Manager de proiect

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Coordonarea activităților de implementare a proiectului *Universitatea și piața muncii parteneriat pentru succes!*, POCU/90/6/19/106201

Activități de management în cadrul unui proiect finanțat din fonduri europene

01.10.2012 - 30.09.2015

Director Departament Management, Contabilitate și Finanțe Constanța

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Managementul și conducerea operativă a departamentului, cu atribuții privind: elaborarea planurilor de învățământ, statelor de funcții, managementul cercetării și al calitatii, selecția, angajarea, evaluarea periodică, formarea, motivarea și încetarea relațiilor contractuale de muncă ale personalului academic.

Învățământ universitar

01.10.2005 - 30.09.2011

Lector universitar

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Activități didactice (cursuri) la disciplinele: Managementul Proiectelor, Managementul Serviciilor; Management strategic; Metodologii manageriale; Activități de cercetare în domeniul managementului; coordonator lucrări disertație; Coordonarea activității de cercetare a studenților; elaborarea și publicarea de manuale, cărți, articole științifice în reviste naționale și internaționale; promovarea metodelor didactice moderne; participarea la derularea proiectelor de cercetare

Învățământ universitar

13.05.2014 – 13.10.2015

Asistent manager

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Rol decizional și colaborarea directă cu managerul de proiect, cu responsabilul financiar, suplinirea/completarea activității managerului de proiect, este responsabil de menținerea legăturilor dintre managerul de proiect și echipa de proiect pe de o parte și cu partenerul implicat în implementarea proiectului pe de alta parte.

Activități de management în cadrul unui proiect finanțat din fonduri structurale – Construim împreună viitoarea ta carieră profesională (POSDRU/161/2.1./G/138528)

09.07.2014 – 09.12.2015

Formator - Manager întreprindere simulată

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Activități didactice în domeniul managementului general al unei întreprinderi simulate din domeniul hotel – restaurant, înființată în cadrul unui proiect finanțat din fonduri structurale

Activități didactice în învățământul superior, derulate în cadrul unui proiect finanțat din fonduri structurale – Întreprinderea simulată: O punte între școală și piața muncii (POSDRU/161/2.1./G/134465)

13.05.2015 – 13.09.2015

Expert elaborare ghiduri bune practici

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Activități elaborare ghiduri de bune practici privind organizarea practicii și activităților de consiliere și orientare profesională pentru elevii din învățământul preuniversitar

Activități de cercetare, derulate în cadrul unui proiect finanțat din fonduri structurale – Întreprinderea simulată: O punte între școală și piața muncii (POSDRU/161/2.1./G/138528)

01.04. 2011 – 30.04.2014

Coordonator formare

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Coordonarea activităților de formare în cadrul proiectului Fii manager pentru afacerea ta!, POSDRU/91/3.1/S/49297

Activități de management în cadrul unui proiect finanțat din fonduri structurale

01.08. 2010 – 30.09.2012

Manager de proiect

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Coordonarea activităților de implementare a proiectului *Fii practic pregătit pentru o carieră de succes!*, POSDRU/90/2.1/S/54481

Activități de management în cadrul unui proiect finanțat din fonduri structurale

01.09. 2010 – 30.06.2012

Expert pe termen lung

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Elaborare și prezentare curs "Procese antreprenoriale" în cadrul proiectului *Antreprenori în turism*, participare la elaborarea ghidului *Antreprenori in turism – noi solutii organizatiionale*

Activități didactice în cadrul unui proiect finanțat din fonduri structurale

01.06. 2007 – prezent

Consultant management și evaluator

Management Consulting Solutions SRL, Constanța, str. C.D. Gherea nr. 13.

Consultanță în domeniul managementului, evaluări de întreprinderi, proprietăți imobiliare, bunuri mobile, studii de fezabilitate.

Consultanță în management, afaceri și evaluări

01.10. 1998 – 30.09.2005

Asistent universitar

Universitatea Spiru Haret București, localitatea Constanța, str Unirii 32 - 34

Activități didactice (seminarii) la disciplinele: Management, Economie Proiectelor, Activități de cercetare în domeniul managementului.

Învățământ universitar

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Martie 2014

Evaluator de furnizori și programe de formare

Fundația pentru învățământ, București

- Verificarea instrumentelor de evaluare
- Aplicarea cerințelor de calitate în FPC
- Verificarea transpunerii standardului ocupațional/standardului de pregătire profesională în programa de pregătire

11.02.2013 – 17.02.2013

Manager îmbunătățire procese

Universitatea Spiru Haret București

- Dezvoltarea sistemelor de management al proceselor
- Determinarea indicatorilor de performanță ai unui proces și măsurarea eficacității acestuia
- Aplicarea principiilor LEAN pentru a identifica oportunități de îmbunătățire a performanțelor operaționale și financiare ale afacerii.
- Calculul costurilor calității pentru un proces și identificarea oportunități de diminuare a acestor costuri

octombrie 2011 – februarie 2012

Instruire în tehnologiile Invățământ la Distanță conform standardelor specifice ARACIS

- Universitatea Spiru Haret București
- Instruire cu privire la Regulamente și metodologii specifice activităților ID/IFR
- Instruire cu privire la Ghidul de norme etice privind utilizarea tehnologiilor bazate pe Internet
- Instruire cu privire la analiza și prelucrarea procedurilor aferente procesului educațional ID/IFR

02.10.2011 – 08.10.2011

Expert achiziții publice

- Best Smart Consulting București
- Principiile care stau la baza atribuirii contractelor de achiziții publice;
- Modalitățile de aplicare a procedurii simplificate
- Planificarea și pregătirea realizării achiziției publice;
- Proceduri de atribuire reglementate prin lege

28.10.2010 – 10.11.2010

Formator

- Institutul pentru Dezvoltarea Resurselor Umane, Constanța
- Pregătirea formării
- Realizarea activităților de formare
- Evaluarea participanților la formare
- Aplicarea metodelor și tehnicilor de formare
- Marketingul formării
- Proiectarea programelor de formare
- Organizarea programelor și stagiilor de formare

13.07.2009 – 24.07.2009

Manager Proiect

- Structural ConsultingTM Group, București
- Stabilirea scopului proiectului
- Stabilirea cerințelor de management integrat al proiectului
- Gestiunea utilizării costurilor și resurselor operaționale pentru proiect
- Realizarea procedurilor de achiziții pentru proiect
- Managementul riscurilor
- Managementul echipei de proiect
- Managementul comunicării în cadrul proiectului
- Managementul calității proiectului

2001 – 2007

Diploma de Doctor - ISCED 8

- Academia de Studii Economice București, Facultatea de Management
- Management

Octombrie 2003 – Aprilie 2004

Certificat de absolvire „Formarea cadrelor didactice”

- Universitatea Spiru Haret - Departamentul pentru pregătirea personalului didactic
- Pregătire psiho-pedagogică necesare derulării activităților didactice

1993 - 1997

Diplomă de Licență Economist, ISCED 5

- Universitatea „Ovidius”, Facultatea de Științe Economice – Constanța
- Specializarea Tranzacții Internaționale

1989 -1993

Diplomă de Bacalaureat

- Liceul Teoretic „Ovidius”, Constanța
- Profilul matematică-fizică

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	B2	B2	B2	B2	B2
Franceză	B1	B1	B1	B1	B1

Competențe de comunicare

- Abilitatea de a comunica elocvent, oral și scris
- Bună comunicare și lucru în echipă

Competențe organizaționale/manageriale

- Gândire critică
- Capacitate de analiză și sinteză
- Managementul proiectelor
- Managementul echipei

Competențe dobândite la locul de muncă

- Derularea de activități didactice în învățământul universitar
- Relaționare cu studenții

Competențe informatice

- Derulare activități de cercetare în domeniul managementului universitar și al relației dintre universitate și piața muncii

Permis conducere

- Operare PC: Sisteme de operare Microsoft Windows, Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Access, Acrobat Reader, Sistemul e-learning Blackboard, Utilizarea aplicațiilor tip Manager Proiect
- Categoria B

INFORMATII SUPLIMENTARE

Publicații

15 cărți scrise în calitate de autor/coautor în domeniul Managementului, Economiei, Relației universitate – piața muncii
 Peste 70 de articole publicate în reviste naționale și internaționale în domeniul Managementului, Economiei, Relației universitate – piața muncii

Proiecte

Participarea în 5 proiecte finanțate din fonduri europene și 9 proiecte de cercetare derulate cu mediul de afaceri

Afiliari

2009 Membru Uniunea Națională a Evaluatorilor Autorizați din România / Asociația Națională a Evaluatorilor din România (UNEAR/ANEVAR)
 Membru în consiliul editorial al revistei Journal of Academic Research in Economics (indexată BDI)
http://www.jare-sh.com/ed_board.html

ANEXE

- Lista publicațiilor

01.10.2018

LISTA PUBLICAȚIILOR

CĂRȚI DE REFERINȚĂ ȘI CAPITOLE ÎN CĂRȚI

1. Pârnu I., Mitran P., 2015, *Ghid de bune practici în organizarea stagiilor de practică în cadrul instituțiilor de învățământ preuniversitar*, Editura Leda, Constanța
2. Mitran P., Pârnu I., 2015, *Ghid de bune practici în organizarea activităților de consiliere și orientare profesională în cadrul instituțiilor de învățământ preuniversitar*, Editura Leda, Constanța
3. Mitran, P., Patache, L., Pârnu, I & Ipate, D.M., 2014, *Studii privind piața muncii în regiunile sud-est și sud-vest Oltenia*, Editura Enter Media, Constanța
4. Mitran, P., Pârnu, I., Ipate, D.M., Guni, C., Patache, L. & Ionescu, E., 2014, *Ghidul întreprinzătorului persoană fizică*, Editura Enter Media, Constanța
5. Mitran, P., Pârnu, I., Ipate, D.M., Guni, C., Patache, L. & Ionescu, E., 2014, *Ghidul întreprinzătorului persoană juridică*, Editura Enter Media, Constanța
6. Mitran, P., Pârnu, I., Ipate, D.M., Bondrea, A. A., & Neacșu, G., 2014, *Studiu privind analiza principalelor tendințe antreprenoriale și a oportunităților de afaceri existente*, Editura Enter Media, Constanța
7. Pârnu, I., 2014, *Managementul proiectelor*, Editura FRM, București
8. Pârnu, I., Ipate, D.M. & Mitran, P.C., 2012, *Propuneri privind schimbările ce se impun în domeniul curriculumului universitar pentru studenții economiști*, Editura HIG Muntenia, Constanța
9. Pârnu, I., Ipate, D.M. & Mitran, P.C., 2012, *Model managerial de implicare a reprezentanților mediului de afaceri în procesele instructiv-educative*, Editura HIG Muntenia, Constanța
10. Ipate, D.M., Pârnu, I. & Dănești-Pătrău, D. 2012, *Management*, FRM Publishing House, București
11. Pârnu, I. 2011, 'Cum alegem personalul?', in Galiceanu, M (coord), *Antreprenori în turism – noi soluții organizaționale*, Reprograph Publishing House, Craiova
12. Parvu, I 2009, *Perfecționarea managementului în învățământul superior din perspectiva cerințelor ergonomice*, Universitara Publishing House, Bucharest
13. Ipate, D.M & Parvu I 2008, *Management – Ghid de studii*, Ex Ponto Publishing House, Constanța
14. Golea, P. & Parvu I 2007, *Bazele economiei*, Ex Ponto Publishing House, Constanța
15. Golea, P. & Parvu I 2007, *Economie*, Ex Ponto Publishing House, Constanța

ARTICOLE INDEXATE ISI WEB OF SCIENCE ȘI WEB OF KNOWLEDGE

1. Ipate, D.M. & Parvu, I 2010, 'Bologna Process in Romania – Achievements and Failures', *Proceedings of the 6th International Seminar on Quality Management in Higher Education "Quality Management in Higher Education*, UT Press, Cluj-Napoca, pp. 267 – 270, http://www.tuiasi.ro/users/113/PROGRAM_QMHE_2010.pdf, and <http://www.isiwebofknowledge.com/>
2. Ipate, D. M. & Parvu, I 2010, 'Implementing European Dimension in Curricula Design for Higher Education', *Proceedings of the 6th International Seminar on Quality Management in Higher Education "Quality Management in Higher Education*, UT Press, Cluj-Napoca, pp. 271 – 274, http://www.tuiasi.ro/users/113/PROGRAM_QMHE_2010.pdf
3. Ipate D.M. & Pârnu, I 2009, 'Management – An Intangible Asset in the Knowledge Society', *Proceedings of the 6th International Conference on Management of Technological Changes - Democritus University of Thrace, Greece*, pp. 685 – 688, available at: <http://www.isiwebofknowledge.com/>
4. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2009, 'Ergonomics of Intellectual Work – A Basis Concept for the Higher Education Institutions' Managers', *Proceedings of the 6th International Conference on Management of Technological Changes - Democritus University of Thrace, Greece*, pp. 557 – 560 ISI available at: <http://www.isiwebofknowledge.com/> ISI:000273226200140
5. Pârnu, I 2007, 'Requirements needed for managers in higher education by the currently economic and social context of the universities' activity', *Proceedings of Industrial International Economic Conference – IECS 2007, Romania within the EU: opportunities, requirements and perspectives*, "Lucian Blaga" University Publishing House, Sibiu, pp. 317 – 324, available at: <http://apps.isiknowledge.com>, ISI:000263415000060

ARTICOLE INDEXATE ÎN BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE

1. Pârnu I., Ipate D.M., 2017, "Impact Factors on the Romanian Tourism Performance", *Strategii manageriale*, Anul X, nr.IV (38), pp.558 - 565
2. Pârnu I., Ipate D.M., 2017, "Financing of the Romanian higher education in the European context", *Journal of Academic Research in Economics*, Vol 9 (1)
3. Pârnu I., Sandu C., 2017, "Performance funding – a necessary change in the Romanian financing system of higher education", *Strategii manageriale/Managerial strategies*, Vol. 10 (5), pp. 596 – 603
4. Ipate D.M., Pârnu I., Sandu C., 2017, "Comparative study regarding higher education financing systems", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 12(2), p. 182 – 190
5. Mitran P., Pârnu I., 2017, "Organization of the counselling and vocational guidance centers within pre-university education", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 12(2), p. 105 – 112
6. Pârnu I., Mitran P., 2017, "Performance measurement of the counselling and vocational guidance activities implemented within pre-university education", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 12(2), p. 113– 121
7. Ipate D.M., Pârnu I., 2016, "The impact of intangible assets on companies in emerging markets", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 11(1), p. 94 – 99
8. Pârnu I., Ipate, D.M., 2016, "A managerial approach to the higher education – business environment", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 11(1), p. 118 – 125
9. Pârnu I., Ipate, D.M. & Ionescu, E., 2014, "Entrepreneurial context in the South-East region", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 9(4), disponibil la: <https://www.questia.com/library/journal/1P3-3578292911/entrepreneurial-context-in-the-south-east-region>
10. Ipate, D.M., Pârnu I., 2014, "Entrepreneurial education as a success factor for the Romanian SMEs", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 9(4), disponibil la: <http://www.ceeol.com/aspx/issuedetails.aspx?issueid=9696317c-4590-4d18-a14d-e82e7ec7e5a2&articleId=84ed59d4-3785-4541-b315-2ec873e617e1>
11. Mitran P., Pârnu I., & Ipate, D.M. 2014, "Managerial strategies to adapt the academic curriculum to the labor market", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 9(1), disponibil la: <http://www.questia.com/library/journal/1P3-3289824661/managerial-strategies-to-adapt-the-academic-curriculum>
12. Pârnu I., Mitran P., & Ipate, D.M. 2014, "Identification of employability skills – starting point for the curriculum design process", *Economics, Management and Financial Markets*, Vol 9(1), disponibil la: <http://www.questia.com/library/journal/1P3-3289824671/identification-of-employability-skills-starting>
13. Mitran P., Pârnu I., & Ipate, D.M. 2013, "Possibilities of Evaluating the Effects of Implementing the Quality Management Systems within Romanian Organizations", *Analele Universității Ovidius – Seria Științe Economice*, vol. XIII, Issue 1, disponibil la: <http://ideas.repec.org/a/ovioviste/vxiiy2012i1p855-867.html>
14. Pârnu I., Mitran P. & Ipate, D.M. 2013, "Managerial Strategies for Enhancing Universities – Business Environment Partnership", *Analele Universității Ovidius – Seria Științe Economice*, vol. XIII, Issue 1, disponibil la: http://econpapers.repec.org/article/ovioviste/v_3axii_3ay_3a2012_3ai_3a1_3ap_3a941-946.htm
15. Ipate, D.M. & Parvu, I 2011, 'Management – the most valuable intangible asset', *Journal of Academic Research in Economics*, vol. 3, no. 3, pp. 300 – 308, available at: http://econpapers.repec.org/article/shojaresh/v_3a3_3ay_3a2011_3ai_3a3_3ap_3a300-308.htm
16. Parvu, I & Ipate, D.M. 2011, 'Knowing our "clients" for a better management in higher education services', *Journal of Academic Research in Economics*, vol. 3, no. 3, pp. 353 – 360, available at: http://econpapers.repec.org/article/shojaresh/v_3a3_3ay_3a2011_3ai_3a3_3ap_3a353-360.htm

17. Parvu, I & Ipate, D.M. 2010, 'Factors Influencing Employability of the Graduates in a Knowledge-Driven Economy', *University Annals of Ovidius – Economics Series*, Vol. X, Issue 1, pp. 1214 – 1218, available at: <http://ideas.repec.org/a/ovi/oviste/v10y2010i1p1214-1218.html>http://econpapers.repec.org/article/ovioviste/v_3a10_3ay_3a2010_3ai_3a1_3ap_3a1214-1218.htm
18. Ipate, D.M. & Parvu, I 2010, 'Aspects Regarding the Financing of Higher Education Institutions', *University Annals of Ovidius – Economics Series*, Vol. X, pp. 304 – 308, available at: <http://ideas.repec.org/a/ovi/oviste/v10y2010i1p304-308.html>
19. Parvu, I & Ipate, D.M. 2009, 'The Effects of the Crisis on the Evolution of Economic Sectors in Romania', *Journal of Applied Economic Sciences*, vol. IV, Issue 1, pp. 623 – 629, available at: http://www.jaes.reprograph.ro/articles/special_issue_2010/JAES_Special_Issue.pdf#page=44
20. Ipate, D.M. & Parvu, I 2009, 'Management valuation as an intangible asset', *UPB Scientific Bulletin, Series D*, Vol. 71, Iss.3, pp. 107 – 124, Available at: http://www.scientificbulletin.upb.ro/rev_docs/arhiva/full9071.pdf
21. Parvu, I & Ipate, D.M. 2009, 'Modern Approaches of Higher Education Management', *University Annals of Ovidius – Economics Series*, Vol. XIII, pp. 4 – 9
22. Parvu, I, & Ipate, D.M. 2008, 'Work improvement in higher education from management perspective on teaching – learning – evaluation process', *University Annals of Oradea – Economics*, TOM XVII, vol. IV, pp. 475 – 480, available at: <http://steconomice.uroadea.ro/anale/volume/2008/v4-management-marketing/v4-management-and-marketing.pdf>
23. Ipate, D.M. & Parvu, I 2008, 'Human capital - a strategic resource for knowledge organizations', *University Annals of Oradea – Economics*, TOM XVII, vol. IV, pp. 326 – 330, available at: <http://steconomice.uroadea.ro/anale/volume/2008/v4-management-marketing/058.pdf>
24. Parvu, I, & Ipate, D.M. 2007, 'The realistic assessment of the time necessary for learning - a duty of the higher education managers', *University Annals of Oradea – Economics*, TOM XVI, vol. I, pp. 1078 – 1881, available at: <http://steconomice.uroadea.ro/anale/volume/2007/v1-management-and-marketing/85.pdf>
25. Ipate, D.M. & Parvu, I 2007, 'The assessment methodology of the services' quality offered by higher education institutions', *University Annals of Oradea – Economics*, TOM XVI, vol. I, pp. 991 – 995, available at: <http://steconomice.uroadea.ro/anale/volume/2007/v1-management-and-marketing/65.pdf>
26. Parvu, I & Ipate, D.M. 2007, 'Mathematical Model of Measuring the Quality of Services of the Higher Education Institutions', *Journal of Applied Economic Sciences*, vol. 1, Issue 1, pp. 42 – 47, available at: [http://ideas.repec.org/a/ush/jaessh/v2y2007i1\(2\)_fall20075.html](http://ideas.repec.org/a/ush/jaessh/v2y2007i1(2)_fall20075.html)

ARTICOLE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE

1. Ipate, D.M. & Parvu, I 2007, 'Studentii – parteneri ai instituțiilor de învățământ superior?', *Legea și viața*, no. 7 (187)/2007, pp. 35 – 37
2. Pârnu, I 2008, 'Cerințe actuale pentru managementul învățământului universitar românesc', *Spiru Haret University Annals - Economics Series*, vol. III, no. 8, pp. 249 – 258, available at: http://anale-economie.spiruharet.ro/files/anale/AnaleEconomie_Nr8_Vol3.pdf
3. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2008, 'Validity of Continuous Education Strategies – A Higher Education Management Perspective Approach', *Economy, Transdisciplinarity, Cognition*, vol. XI, no. 2 / 2008, George Bacovia University Printing House, Bacău, pp. 93 – 99, available at: <http://www.ugb.ro/etc/issues/issueno2-2008.pdf>

ARTICOLE PUBLICATE ÎN VOLUME ALE CONFERINTELOR INTERNAȚIONALE

1. Parvu I, Sandu C., 2017, "Quality in Higher Education – a Controversial Topic", *Proceedings of the 6th International Conference on Law and Social Order*, Ed. Sitech Craiova
2. Ipate D.M., Pârnu I., 2017, "Adapting Quality of Higher Education Services to the Market Segments", *Proceedings of the 6th International Conference on Law and Social Order*, Ed. Sitech Craiova
3. Ipate D.M., Pârnu I., Sandu C., 2017, "European trends in financing of higher education", *Proceedings of the 7th International Conference on Business and Economy. Economic, Social and Political Consequences of Migration*, Ed. Ex Ponto, Constanța
4. Chiru C., Pârnu I., 2016, "E-learning systems for the professional development of the tourism managers", *Proceedings of the International Scientific Conference eLearning and Software for Education*, vol.3, 2016
5. Pârnu I., Ipate, D.M., 2015, "A managerial approach of the higher education – business environment partnerships", *Proceedings of the 6th International Conference on Business and Economy*, Ed. Ex Ponto, Constanța
6. Ipate, D.M., Pârnu I., 2015, "The impact of the intangible assets on the companies in the emerging markets", *Proceedings of the 6th International Conference on Business and Economy*, Ed. Ex Ponto, Constanța
7. Ipate, D.M., Pârnu I., 2014, "Entrepreneurial education as a success factor for the Romanian SMEs", *Proceedings of the 5th International Conference on Business and Economy*, Ed. Ex Ponto, Constanța
8. Pârnu I., Ipate, D.M. & Ionescu, E., 2014, "Entrepreneurial context in the South-East region", *Proceedings of the 5th International Conference on Business and Economy*, Ed. Ex Ponto, Constanța
9. Pârnu I., Ipate, D.M. & Mitran P. 2013, "Identification of Employability Skills – Starting Point for the Curriculum Design Process", *Proceedings of the 4th International Conference on Business and Economy*, Ed. Ex Ponto
10. Ipate, D.M., Pârnu I., & Mitran P. 2013, "Managerial Strategies to Adapt the Academic Curriculum to the Labor Market", *Proceedings of the 4th International Conference on Business and Economy*, Ed. Ex Ponto
11. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2010, 'Dynamic Aspects of Business Process Modelling', *Proceedings of the 3th World Congress on the Advancement of Scholarly Research in Science, Economics, Law and Culture*, Addelton Academic Publishers, New York, available at: <http://www.contemporaryscienceassociation.net/article/view/1411>
12. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2010, 'The Partnerships Between Universities – Representatives of the Labor Market: A Solution for Improving the Professional Relevance of University Graduates', *Proceedings of the 4th World Congress on the Advancement of Scholarly Research in Science, Economics, Law and Culture*, Addelton Academic Publishers, New York, available at: <http://www.contemporaryscienceassociation.net/article/view/1411>
13. Ipate, D.M. & Parvu, I 2010, 'Employability Skills for Knowledge Driven Economy', *Proceedings of the 4th World Congress on the Advancement of Scholarly Research in Science, Economics, Law and Culture*, Addelton Academic Publishers, New York, available at: <http://www.contemporaryscienceassociation.net/article/view/1182>
14. Ipate, D.M. & Parvu, I 2009, 'Modelling – the basis method for optimization managerial activities', *The 3rd International Conference on Further Challenges for a Competitive Management*, Spiru Haret University, Craiova, pp. 187 – 192
15. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2009, 'Învățământul superior românesc la finalul Procesului Bologna', *The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA)*, Polytechnic International Press, Montreal, pp. 314 – 317
16. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2009, 'Higher education quality – a managerial point of view', *Industrial International Economic Conference – IECS 2009 - Revolutions, from the Globalization and Post-Globalization Perspective*, "Lucian Blaga" University Publishing House, Sibiu, pp. 145 – 151, available at: <http://iecs.ulbsibiu.ro/archive/>
17. Ipate, D.M. & Parvu, I 2009, 'Realistic performance measurement – a necessity for higher education managers', *International Economic Conference – IECS 2009 - Industrial Revolutions, from the Globalization and Post-Globalization Perspective*, "Lucian Blaga" University Publishing House, Sibiu, pp. 290 – 295, available at: <http://iecs.ulbsibiu.ro/archive/>
18. Ipate, D.M., Dăneci, D. & Pârnu, I 2009, 'Negative aspects regarding work relationships in the rail transport', *International Safety Training and E-learning Symposium – ISTEELS 2009*, București, pp. 155 – 165
19. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2009, 'New approaches for ergonomics of intellectual work of teacher in higher education', *International Safety Training and E-learning Symposium – ISTEELS 2009*, București, pp. 126 – 135

20. Ipate, D.M. & Parvu, I 2008, 'Managerial Solutions to Improve the Research – Education Process in Romanian Universities', *Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society*, Alma Mater Publishing House, Sibiu, pp. 228 – 235
21. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2008, 'Organizing the Universities Management on the Ergonomical Principles', *Issues in Global Business and Management Research (IOCBM)*, Universal Publisher Boca Raton Florida, pp. 475 – 484, available at: http://www.google.com/books?hl=ro&lr=&id=gEh_DyMqTCsC&oi=fnd&pg=PA475&dq=parvu+iuliana&ots=wlm0waoqG&sig=ipMi3K7rDICQgLDMSqwa03y3E#v=onepage&q=parvu%20Iuliana&f=false
22. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2008, 'Critical Analysis of the Research – Education Process in Romanian Universities', *Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society*, Alma Mater Publishing House, Sibiu, pp. 246 – 252
23. Ipate, D.M. & Parvu, I 2008, 'Acquiring correspondence between economics graduates' knowledge and labor market expectations – target of quality higher education', *The 2 International Conference on Business and Information Technologies. New Approaches*, Reprograph Publishing House, Craiova
24. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2008, 'Determining factors of performance in scientific research management of Romanian universities', *The 2 International Conference on Business and Information Technologies. New Approaches*, Reprograph Publishing House, Craiova
25. Ipate, D.M. & Parvu, I 2008, 'Managerial Pattern for Efficient Activity of Health Public Services by Advancing Public-Private', *The Knowledge – Based Organization – the 14 International Conference*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Publishing House, Sibiu, pp. 363 – 370
26. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2008, 'Present Stage of Education and Research within Romanian Universities to Indicators Specific to a Knowledge Society', *The Knowledge – Based Organization – the 14 International Conference*, Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Publishing House, Sibiu pp. 291 – 298
27. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2008, 'Professional Managers – an Essential Requirement for the Success of Romanian Universities in the Society of Knowledge', *International Conference on Business and Economy – ICBE 2008*, Spiru Haret University, Constanța, pp. 299 – 305
28. Ipate, D.M. & Parvu, I 2008, 'Critical Analysis of the Measurement Models of Intangible Assets', *International Conference on Business and Economy – ICBE 2008*, Spiru Haret University, Constanța, pp. 67 – 75
29. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2007, 'Educational Management – Main Factor in University Performance Increasing', *The 13th International Conference "The Knowledge Based Organization"*, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, pp. 105 – 112
30. Pârnu, I 2007, 'Procesul de la Bologna în România între teorie și practică', *Problematika educației în mileniul III: național, regional, european*, Institutul de Științe ale Educației Publishing House, Chișinău, pp. 499 – 502
31. Pârnu, I 2007, 'The Current Stage of Implementing the Bologna Process' Requirments in Romanian Higher Education', *The Knowledge Based Organization – Pedagogy – Conference Proceedings*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Publishing House, pp. 147 – 154
32. Pârnu, I 2006, 'Educational Management in the Context of the Knowledge Society', *International Multidisciplinary Scientific Symposium, „Universitaria Simpro 2006” Proceedings –Petroșani University*, pp. 68 – 73.

ARTICOLE PUBLICATE ÎN VOLUME ALE CONFERINTELOR NAZIONALE

1. Pârnu, I, Ipate, D.M., 2016, "Turismul românesc – factori de influență ai performanței", *Prima Sesiune de Comunicări științifice a Facultății de Științe Juridice și Științe Economice Constanța - Cultura economico-juridică. Influența migrației asupra societății europene*, 12 – 13 mai 2016, Ed. Sitech Craiova
2. Ipate, D.M., Pârnu, I, 2016, "Angajabilitatea – factori de influență în economia cunoașterii", *Prima Sesiune de Comunicări științifice a Facultății de Științe Juridice și Științe Economice Constanța - Cultura economico-juridică. Influența migrației asupra societății europene*, 12 – 13 mai 2016, Ed. Sitech Craiova
3. Chiru C., Pârnu I., 2016, "Fome de muncă flexibile: telemunca", *Prima Sesiune de Comunicări științifice a Facultății de Științe Juridice și Științe Economice Constanța - Cultura economico-juridică. Influența migrației asupra societății europene*, 12 – 13 mai 2016, Ed. Sitech Craiova
4. Chiru C., Pârnu I., 2016, "Întreprinderea simulată – metodă modernă de învățare în instituțiile de învățământ superior", *Prima Sesiune de Comunicări științifice a Facultății de Științe Juridice și Științe Economice Constanța - Cultura economico-juridică. Influența migrației asupra societății europene*, 12 – 13 mai 2016, Ed. Sitech Craiova
5. Pârnu, I, Ipate, D.M., 2015, "Măsurarea performanței în industria hotelieră", *AXX-a Sesiune de Comunicări științifice a Facultății de Management Financiar - Contabil – Constanța – Oportunități și amenințări pentru economia românească*, 6 – 7 mai 2015, Editura Ex Ponto, Constanța
6. Ipate, D.M., Pârnu, I, 2015, "Fidelizarea clienților băncilor comerciale", *AXX-a Sesiune de Comunicări științifice a Facultății de Management Financiar - Contabil – Constanța – Oportunități și amenințări pentru economia românească*, 6 – 7 mai 2015, Editura Ex Ponto, Constanța
7. Mitran P.C., Pârnu, I & Ipate, D.M., 2013, "Clusterelor și rolul lor în creșterea competitivității prin inovare a IMM-urilor", a *XVIII-a Sesiune de comunicări științifice a Facultății de Management Financiar - Contabil – Constanța - Relansarea economiei românești în contextul provocărilor actuale*, 5 decembrie 2013, Editura Ex Ponto, Constanța, pp. 25 – 35
<http://www.spiruharet.ro/facultati/management-constanta/cercetare/9e7b11226638f549a3f15818dbe2d458.pdf>
8. Pârnu, I, Ipate, D.M., & Mitran, P.C., 2013, "Tendențe în dezvoltarea antreprenoriatului european în perioada 2014-2020: stimularea cercetării, inovării și competitivității", a *XVIII-a Sesiune de comunicări științifice a Facultății de Management Financiar - Contabil – Constanța - Relansarea economiei românești în contextul provocărilor actuale*, 5 decembrie 2013, Editura Ex Ponto, Constanța, pp. 73 – 81
<http://www.spiruharet.ro/facultati/management-constanta/cercetare/9e7b11226638f549a3f15818dbe2d458.pdf>
9. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2012, "Managementul universitar în contextul cerințelor actuale de pe piața muncii", *The XVIII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta- The XVIII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta- Educație și Cercetare în Spațiul Comun European al Învățământului Superior*, Ex Ponto Publishing House, pp. 9 – 13
10. Guni, C., Mitran P.C. & Pârnu, I 2012, 'Comunicarea în afaceri', *The XVIII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta- The XVIII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta- Educație și Cercetare în Spațiul Comun European al Învățământului Superior*, Ex Ponto Publishing House, pp. 165 – 174
11. Neacsu, G. & Pârnu, I 2012, 'Analiza dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii în județul Constanța', *The XVIII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta- The XVIII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta- Educație și Cercetare în Spațiul Comun European al Învățământului Superior*, Ex Ponto Publishing House, pp. 63 – 70
12. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2010, 'Abordări conceptuale ale aspectelor legate de angajarea forței de muncă', *The XVI Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta- Educație și Cercetare în Spațiul Comun European al Învățământului Superior* Ex Ponto Publishing House, Constanta, pp. 22 – 29
13. Pârnu, I & Ipate, D.M. 2009, 'Prisma Performanțelor – instrument util managementului instituțiilor de învățământ superior', *The XVII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta „Sub semnul creativității și inovației"*, Europolis Publishing House pp. 15 – 20
14. Ipate, D.M., Drăgan, C. & Pârnu, I 2008, 'Armonizarea managementului calității serviciilor din Administrația Publică Centrală cu reglementările europene', *The XVII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta „Sub semnul creativității și inovației"*, Europolis Publishing House pp. 28 – 33

15. Pârnu, I 2008, 'Coordonatele manageriale ale dezvoltării afacerilor în societatea cunoașterii', *The XIV Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta, 7-10 May, vol. Cercetarea academică la început de secol XXI*, Europolis Publishing House, Constanța, pp. 185 – 191
16. Pârnu, I 2007, 'Abordarea ergonomică a resurselor umane din învățământul superior – cale de creștere a eficienței managementului educațional', *The XIII Scientific communication session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta, Provocările actuale ale dezvoltării durabile în condițiile globalizării economiei*, Constanța, pp. 32 – 38
17. Pârnu, I 2006, 'Implicații ale aderării la Uniunea Europeană asupra managementului învățământului superior românesc', *Dezvoltarea durabilă a economiei românești și armonizarea legislației cu standardele comunitare – Collection of studies*, FRM Publishing House, București, pp. 205 – 209
18. Pârnu, I 2006, 'Indicatori de măsurare a eficienței managementului educațional', *The XII Scientific communications session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta, Constanta - Dezvoltarea economică a României în perspectiva integrării în Uniunea Europeană – Constanța*, Europolis Publishing House, pp. 241 – 249
19. Pârnu, I 2005, 'Evoluții și tendințe în managementul sistemelor educaționale', *Dezvoltarea durabilă a economiei românești și armonizarea legislației cu standardele comunitare – Collection of studies*, FRM Publishing House, București, pp. 189 – 193
20. Pârnu, I 2002, 'Estimarea performanțelor organizației prin metoda Benchmarking', *The VIII Scientific communication session of Faculty of Accounting and Financial Management Constanta, Teorie și practică în dezvoltarea economică a României, Spiru Haret University, Constanța*, pp. 123 – 129

ALTE ACTIVITĂȚI ȘI CONTRACTE DE CERCETARE

1. Chiru, C. (manager proiect), Pârnu, I (manager întreprindere simulată), Proiect POSDRU/161/2.1./G/134465, "Întreprinderea simulată: o punte între școală și piața muncii", Valoare proiect: 2.169.920 lei, Durata proiectului: 2014 – 2015, Beneficiar: Universitatea "Spiru Haret", www.ishoreca.ro
 2. Mitran, P.M. (manager proiect), Pârnu, I (asistent manager), Proiect Proiect POSDRU/161/2.1./G/138528, "Construim împreună viitoarea ta carieră profesională", Valoare proiect: 2.169.832 lei, Durata proiectului: 2014 – 2015, Beneficiar: Universitatea "Spiru Haret", www.cariere-profesionala.ro
 3. Mitran, P.M. (manager proiect), Pârnu, I (coordonator formare), Proiect POSDRU/92/3.1./S/49297, 'Fii manager pentru afacerea ta!', Valoare proiect: 7.300.000 lei, Durata proiectului: 2011 – 2014, Beneficiar: Universitatea "Spiru Haret", www.spiritantreprenorial.ro
- Pârnu, I (manager proiect), Proiect POSDRU/90/2.1./S/54481, 'Fii practic pregătit pentru o carieră de succes!', Valoare proiect: 7.338.400 lei, Durata proiectului: 2010 – 2012, Beneficiar: Universitatea "Spiru Haret", www.practica-economica.ro